Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Тлисов Азамат Борисович
Должность: Директор Северо-Кавказского института - филиала РАНХиГС
Дата подписания: 10.02.2026 21:35:39
Уникальный программный ключ:
ac2df3a37f30cf89983b8fac4daa7e874c1d10ed

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ИНСТИТУТ-ФИЛИАЛ

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 00D6F63EBCD061699092680962737E91ED
Владелец: Тлисов Азамат Борисович
Действителен: с 28.04.2025 до 22.07.2026

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

ПО ПОДГОТОВКЕ И ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ (МАГИСТЕРСКИХ ДИССЕРТАЦИЙ)

Пятигорск

2025 год

Утверждено на заседании кафедры государственного, муниципального управления и права, протокол от 28 августа 2025 года №01

Авторы-разработчики:

Медяник Наталья Витальевна – профессор, доктор экономических наук, доцент
Мамбетов Мурат Аскербиевич, заведующий кафедрой государственного, муниципального управления и права, кандидат экономических наук, доцент

Методические рекомендации предназначены для обучающихся по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление.

Северо-Кавказский институт —
филиал РАНХиГС
г. Пятигорск, 2025

СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ 4
2. ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ (МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ)..... 4
3. ТРЕБОВАНИЯ К СОДЕРЖАНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ (МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ). 6
4. ТРЕБОВАНИЯ К РАЗДЕЛУ «ВВЕДЕНИЕ» ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ (МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ). 8
5. ТРЕБОВАНИЯ К ОСНОВНОЙ ЧАСТИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ (МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ) 14
6. ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ (МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ) 18
7. ПОРЯДОК ПРЕДСТАВЛЕНИЯ И ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ (МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ) 21
ПРИЛОЖЕНИЯ..... 30

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Общие положения Методические рекомендации по подготовке и защите выпускных квалификационных работ для обучающихся всех направлений подготовки (уровень магистратуры) разработаны в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования и самостоятельно утвержденными образовательными стандартами Академии, Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 24 октября 2017 г. № 1494-ст межгосударственный стандарт ГОСТ 7.32-2017, ГОСТ Р 7.0.11- 2011, ГОСТ Р 7.0.5-2008 СИБИД, ГОСТ 7.1- 2003 СИБИД, а также в соответствии с Положением о выпускной квалификационной работе по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в РАНХиГС, (утв. приказом ректора от 28.12.2017 г. №02-943), Положением о проведении в РАНХиГС государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, (утв. приказом ректора от 25.03.2016 г. № 01-1502) и Положением о порядке проверки на объем заимствования, в том числе содержательного, выявления неправомочных заимствований текстов работ, выполняемых в РАНХиГС (утв. Приказом ректора от 25.07.2018 г. № 02-724).

2. ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ (МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ)

По программам магистратуры выпускная квалификационная работа (далее ВКР) выполняется в виде магистерской диссертации.

Магистерская диссертация представляет самостоятельное и логически завершенное исследование, связанное с решением задач видов профессиональной деятельности, к которым готовится магистрант.

Видами профессиональной деятельности по образовательной программе 38.04.04 Государственное и муниципальное управление профиль Государственная служба и кадровая политика являются: научно-исследовательская и педагогическая, организационно-управленческая и проектная деятельность.

Видами профессиональной деятельности по образовательной программе 38.04.04 Государственное и муниципальное управление профиль Региональное и муниципальное управление являются: научно-исследовательская и педагогическая, административно-технологическая и проектная деятельность.

Магистерская диссертация должна опираться на информацию, полученную обучающимся в ходе прохождения практик и выполнения научно-исследовательской работы.

Магистерская диссертация должна содержать совокупность результатов и научных положений, выдвигаемых автором для защиты, иметь внутреннее единство, свидетельствовать о способности автора самостоятельно вести научные исследования, используя теоретические знания и практические навыки, видеть профессиональные проблемы, знать методы и приемы их решения.

Работа должна удовлетворять одному из следующих требований:

– содержать новые результаты теоретических и экспериментальных исследований, совокупность которых имеет существенное значение для развития конкретных направлений в определенной отрасли науки;

– содержать разработку новых методов и методических подходов для решения конкретной научной или практической задачи, имеющей значение для определенной отрасли науки;

– решение задач прикладного характера.

Тема магистерской диссертации должна отражать основную область специализации обучающегося. Для выбора темы магистерской диссертации обучающийся подает заявление (примерная форма заявления приведена в приложении 1).

Магистерская диссертация должна отличаться от выпускной квалификационной работы бакалавра более глубокой теоретической проработкой проблемы и научной направленностью.

Структурное подразделение формирует планы-графики подготовки магистерской диссертации (пример плана-графика подготовки магистерской диссертации приведен в приложении 2).

3. ТРЕБОВАНИЯ К СОДЕРЖАНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ (МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ)

3.1. Рекомендуемый объем магистерской диссертации (без учета приложений) составляет – *70-90 страниц.*

3.2. *Структура магистерской диссертации* содержит следующие основные элементы:

- титульный лист;
- содержание;
- обозначения и сокращения (при наличии);
- введение;
- основная часть;
- заключение;
- список литературы;
- приложения (при наличии).

3.3. Описание структурных элементов магистерской диссертации:

3.3.1. Титульный лист является первой страницей магистерской диссертации и оформляется в соответствии с приложением 3.

3.3.2. Содержание - перечень основных частей магистерской диссертации: введение, заголовки глав (разделов) и подразделов основной части, заключение, список литературы, каждое приложение с указанием страниц, на которых они размещены.

3.3.3. В структурном элементе «Обозначения и сокращения» приводится перечень особых (не общепринятых) сокращений слов и наименований, использованных в магистерской диссертации.

3.3.4. Введение к магистерской диссертации включает следующие структурные элементы:

- актуальность темы исследования;
- степень научной разработанности проблемы;
- цель и задачи исследования;
- объект и предмет исследования;
- методология и методы исследования;
- положения, выносимые на защиту;
- научная новизна результатов исследования (обязательна для магистерской диссертации);
- теоретическая и практическая значимость исследования;
- степень достоверности и апробация результатов исследования;
– структура магистерской диссертации.

3.3.5. Основная часть магистерской диссертации должна включать три главы (раздела) и не менее 8 подразделов.

3.3.6. В заключении приводятся итоги выполненного исследования, рекомендации, формулируются обобщенные выводы и предложения, перспективы дальнейшей разработки темы. Заключение не должно содержать дублирование содержания основной части магистерской диссертации.

3.3.7. Список литературы должен включать изученные и использованные при подготовке магистерской диссертации литературу. Он свидетельствует о степени изученности проблемы, наличии у обучающегося навыков самостоятельной работы с информационной составляющей

магистерской диссертации. Список литературы должен включать библиографические записи на документы, использованные автором при работе над темой (пример оформления списка литературы приведен в приложении 4).

3.3.8. В приложения включаются связанные с выполненной магистерской диссертацией материалы, которые по каким-либо причинам не могут быть внесены в основную часть: справочные материалы, таблицы, схемы, нормативные документы, образцы документов, инструкции, методики (иные материалы), разработанные в процессе выполнения магистерской диссертации, иллюстрации вспомогательного характера и т.д.

3.4. Магистерская диссертация, предоставляемая на защиту, должна быть переплетена (сброшюрована)

4. ТРЕБОВАНИЯ К РАЗДЕЛУ «ВВЕДЕНИЕ» ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ (МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ)

Объем введения рекомендуется ограничить 4-5 страницами текста.

Введение должно содержать следующие компоненты.

1. Актуальность темы исследования.

Обоснование актуальности темы начинается с формулировки и обоснования проблемы, т.е. выделения противоречия или ряда противоречий, побуждающих проводить исследование. При формулировке проблемной ситуации необходимо стремиться к тому, чтобы она как можно точнее была описана применительно к конкретной теме исследования и чтобы в ней были отражены реальные противоречия, её определяющие и требующие своего разрешения. Следует избегать и такой ошибки, как выдвижение проблем слишком широкого плана. Для обоснования актуальности исследования и формулировки проблемной ситуации очень важно знать, что уже известно о проблеме, а что – пока нет. Исследователю надлежит проанализировать

имеющиеся в этом направлении результаты исследований других авторов, их выводы, описанные ими законы и закономерности, доказанные гипотезы и т.д. Все это будет составлять исследовательскую базу, в рамках которой определяется именно тот аспект, та сторона исследования, которую автор представляет.

2. Степень научной разработанности проблемы (какие вопросы по этой теме раскрываются в изученной литературе, а какие требуют дополнительного изучения).

3. Цели и задачи исследования.

Цель исследования – это то, что должно быть достигнуто в конце всей работы. Цель может иметь как теоретический, так и практический характер. Чаще в эмпирических исследованиях первая часть цели бывает теоретической, а вторая – практической. Все эмпирические исследования проводятся для того, чтобы разрешить конкретные проблемы, с которыми сталкиваются исследователи. Например, «… теоретическое обоснование и изучение причин … и разработка …»; « ... изучение факторов, влияющих на … и разработка рекомендаций».

В исследовании, как правило, цель формулируется одна, но она предполагает всегда несколько задач, позволяющих ее достичь.

Задачи исследования – это детали цели или маленькие подцели, которые в своей совокупности направлены на анализ и решение проблемы. Характер задач зависит от содержания цели. Если цель носит и теоретический, и прикладной характер, то и задачи выдвигаются и теоретического, и прикладного плана.

4. Объект и предмет исследования.

Объект исследования – процесс или явление, порождающее проблемную ситуацию и выбранное для изучения, иначе общее проблемное поле исследования в рамках темы выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).

Предметом исследования служат частные вопросы, конкретизирующие проблемное поле исследования применительно к территории, сфере, направлению, инструментарию, аспекту деятельности органов государственной и муниципальной власти, управления или хозяйствования.

Таким образом, объект и предмет исследования как категории научного поиска соотносятся между собой как общее и частное (например, *объектом* исследования является цифровизация как категория муниципального управления; п*редметом* выступают организационно-методические цифровые решения в деятельности органов местного самоуправления (на материалах администрации города-курорта Пятигорска).

5. Методология и методы исследования.

Подраздел содержит указание на фундаментальные теоретические положения, а также концептуально-категориальный аппарат отечественных (зарубежных) ученых, с помощью которых рассматривались теоретические и практические вопросы проблемного поля диссертационного исследования.

Методы исследования представляют сочетание различных приемов теоретико-прикладного научного познания, или перечень инструментов извлечения, обработки, систематизации теоретического и фактического материала для последовательного достижения цели и решения поставленных задач исследования. Следует предусмотреть использование в работе таких общенаучных методов познания, как системный, междисциплинарный и диалектический подходы, логический и исторический анализ, методы анализа и синтеза, индукции и дедукции, теоретические и эмпирические обобщения, сравнительные и расчетно-конструктивные построения, статистическая верификация, графические и табличные формализации, в том числе средствами Microsoft Office Excel.

Формулирование методологии и методов исследования желательно отложить до завершения работы, когда будут точно известны какие теории, концептуальные построения, эмпирико-теоретические методы, нормативные

акты, методические разработки, фактологический материал были положены в основу исследования.

6. Положения, выносимые на защиту.

В защите нуждается определенное конкретное утверждение, а не простая констатация фактов. На защиту выносится то спорное, неочевидное, недоказанное по сравнению с имеющимися в науке. Положения формулируются таким образом, что в них просматриваются новые научные приращения, полученные автором.

7. Научная новизна магистерской диссертации.

Научная новизна — это признак, наличие которого дает автору право на использование понятия «впервые» при характеристике полученных им результатов и проведенного исследования в целом. Элементы новизны могут присутствовать как в теоретических положениях (закономерность, принцип, концепция, гипотеза и т.д.), так и в практических результатах (правила, рекомендации, средства, методы, требования и т.д.) и отражает возможные перспективы использования полученных результатов для дальнейшей работы, для решения других проблем. Пункты научной новизны корреспондируют с задачами, определенными в исследовании и с положениями, выносимыми на защиту, и показывают, что именно было сделано автором по теме исследования.

К элементам новизны, которые могут быть представлены в магистерской диссертации, относятся следующие:

- новый объект исследования, т.е. задача, поставленная в работе, рассматривается впервые;

- новый метод решения проблем или задач, существующих (возникших) противоречий;

- новое применение известного решения или метода;

- новые результаты эксперимента, их следствия;

- новые или усовершенствованные критерии, показатели и их обоснование;

- собственные предложения по совершенствованию действующего законодательства.

Главный принцип формулирования научной новизны – не декларировать о внесении чего-то нового (классификации, принципов, тенденций и т.д.), а показать, что нового внесено в классификацию, какие новые принципы и тенденции выявлены и т.д.

Примеры формулировки пунктов научной новизны:

В развитие научных положений об …, представленных в трудах …, обосновано, что …

На основе обобщения … уточнено…

В дополнение к исследованиям … введены … В отличие от сложившихся в литературе представлений о том, что …, доказано …

Разработана организационно-экономическая модель …, предполагающая …

Предложены организационные и экономические инструменты …, включающие …

В результате разработки и эмпирической верификации …разработана …

Во введение магистерской диссертации, как правило, выносится 3 – 4 пункта научной новизны.

8. Теоретическая и практическая значимость работы.

Теоретическая значимость работы – это раскрытие теоретического значения (применения) исследовательской работы, описание того, как могут применяться полученные результаты. Обычно описание теоретической значимости исследования можно начать так: "Теоретическая значимость исследовательской работы заключается в том, что результаты исследования могут быть использованы в ... для...".

Практическая значимость имеет место в случае использования органами власти и местного самоуправления содержащихся в работе рекомендаций при разработке различных программ, правил, прогнозов

развития, нормативных документов, методик и т.д. Документами, подтверждающими практическое использование, могут быть акты внедрения.

9. *Степень достоверности и апробация результатов исследования.*

Магистрант должен показать, что изложенные в работе положения, выводы и рекомендации являются достоверными, то есть объективно существуют, а не являются следствием ошибочных построений и умозаключений соискателя. Достоверность ключевых положений, выводов и рекомендаций, изложенных в магистерской диссертации, основывается на строго доказанных и корректно используемых выводах фундаментальных и прикладных наук, положения которых нашли применение в работе; подтверждается комплексным использованием известных, проверенных практикой теоретических и эмпирических методов исследования; обеспечивается нормативными актами, методическими рекомендациями, официальными материалами и открытыми данными корпоративных сайтов, порталов органов власти, национальных и международных организаций, др.; подкреплена результатами эмпирического анализа статистических данных и проблемной диагностики, пр**.**

Апробация результатов исследования (представление его итогов на научных симпозиумах, обсуждение на кафедре, публикации) стимулирует обучающегося на переосмысливание своих научных исследований, более глубокую их доработку, помогает автору подтвердить или понять необходимость пересмотра научных положений. Материалы магистерской диссертации подлежат апробации в течение всего срока обучения в форме докладов (выступлений) на научных семинарах, конференциях, круглых столах, а также опубликования статей в открытой печати. В этом подразделе указывается, где, когда докладывались результаты исследования (конференции, семинары и т.п.), в каких изданиях были опубликованы.

В случае реализации результатов исследования, т.е. использования разработок в практической деятельности органов власти, организаций, пр. и

документального подтверждения этому, в подразделе дается указание на наличие Акта, Справки о внедрении.

10. Структура выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) содержит указание на количество структурных элементов основной части работы, библиографических источников, приложений.

5. ТРЕБОВАНИЯ К ОСНОВНОЙ ЧАСТИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ (МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ)

Основной текст должен быть разделен на главы и параграфы, которые нумеруют арабскими цифрами.

Основная часть выпускной квалификационной работы состоит из трех глав (разделов): теоретико-методологическая (глава 1), аналитическая (проблемно-диагностическая) (глава 2) и практическая (проектная) (глава 3), включающих не менее 8 параграфов, общим рекомендованным объемом 50-70 страниц.

Содержание основного текста должно точно соответствовать заявленной теме работы и полностью раскрывать данную тему и сформулированные вопросы исследования.

Главы должны быть сопоставимыми по объему и включать:

Первая глава (теоретико-методологическая) должна быть посвящена теоретическим и методическим основам исследуемой проблемы, а также не исключена систематизация конструктивного опыта ее решения в отечественной практике и за рубежом. В ее рамках, на основе изучения имеющейся отечественной и зарубежной научной и специальной литературы рекомендуется провести критический анализ современного состояния научной мысли применительно к состоянию исследуемой проблемы. Здесь же необходимо обозначить поддерживаемые взгляды и позиции оппонентов, сформулировать собственную точку зрения и аргументировать теоретико-

методологический базис исследования. В разделе рекомендуется провести обзор нормативно-методического инструментария, передового отечественного и зарубежного опыта решения исследуемой проблемы, обладающих адаптационными возможностями для внедрения в практике государственного и муниципального управления.

Таким образом, материалы первой главы в систематизированном виде служат, с одной стороны, концептуальным и методическим базисом диссертационного исследования, а с другой -, содержат примеры конструктивных управленческих практик, адаптация которых может быть положена в основу проектных решений в третьем разделе выпускной квалификационной работы.

Вторая глава (аналитическая (проблемно-диагностическая) должна носить аналитический, а также проблемно-диагностический характер, содержанием которой является комплексное изучение предметной области исследования на примере конкретных органов власти и управления, территорий (субъектов РФ или муниципальных образований), государственных/муниципальных организаций, включая обязательный анализ фактологического, нормативного и статистического материала, проблемную диагностику, оценку эффективности деятельности органов власти и управления в проблемной области применительно к территории, сфере, направлению, инструментарию, аспекту государственного и муниципального управления.

Эмпирической базой для комплексного анализа и проблемной диагностики служит собранный магистрантом фактический материал в ходе прохождения практик и выполнения научно-исследовательской работы, отвечающий требованиям точности, достоверности, объективности и актуальности: аналитические доклады и отчеты; информация официальных интернет-сайтов органов государственной и муниципальной власти, управления, хозяйствования; базы данных и материалы на портале Федеральной службы государственной статистики и ее территориальных

подразделений, прочая статистическая отчетность, нормативная и служебная документация, пр.

В изложении эмпирического материла и с целью обеспечения его наглядности рекомендуется шире использовать иллюстрации в виде таблиц, алгоритмов построений, диаграмм, графиков, схем, которые могут быть расположены как в тексте работы, так и вынесены в приложения.

В целом содержанием второй главы является не только глубокий и всесторонний анализ предметной области исследования на примере конкретных органов власти и управления, территорий (субъектов РФ или муниципальных образований), государственных/муниципальных организаций, но также диагностика проблем и перспективных путей их решения применительно к государственному и/или муниципальному управлению.

Т***ретья глава*** практическая (проектная) содержит практические меры и рекомендации автора в контексте решения «узких мест» и проблем в системе государственного и/или муниципального управления, основанные на результатах проблемной диагностики, представленной в аналитической главе, а также на методологическом подходе, методическом инструментарии и конструктивных управленческих практиках, изложенных в теоретическом разделе работы.

Структура проектного раздела должна быть составлена таким образом, чтобы автор сумел не только раскрыть содержательную сторону тех практических замыслов и решений, которые направлены на практическое решение проблемной области исследования, но и аргументировать весомость выдвигаемых предложений на примере конкретных органов власти и управления, территорий (субъектов РФ или муниципальных образований), государственных/муниципальных организаций,

В ходе обоснования проектных решений приветствуются адаптация конструктивных отечественных и зарубежных практик, в ряде случаев

экономическое обоснование, иная оценка эффективности авторских рекомендаций.

Каждая глава должна заканчиваться выводами.

Стиль работы должен быть академическим, без риторических вопросов, многоточий, обращений к читателю и лирических отступлений.

Речь должна идти от третьего лица. Не следует писать: «Я получил следующие результаты: ...», правильно излагать: «Были получены следующие результаты: ...», либо: «Автором были получены следующие результаты: ...», либо: «В работе были получены следующие результаты: ...» и т.п.

Когда описывается текущее состояние дел в изучаемой области или научной группе, в которой выполнялась работа, следует использовать настоящее время, а когда речь идет о результатах, полученных лично автором, следует использовать прошедшее время. Например: «Рассматриваемая экономическая модель не позволяет оценить параметры .... Предложенная модель позволила устранить эти недостатки».

Заключение магистерской диссертации должно содержать итоги проведенного исследования, полученные основные выводы, а также авторское видение перспектив разработки данной проблематики в рамках последующей профессиональной деятельности.

Заключение пишется по итогам всех глав.

Заключение обязательно должно давать неформальные ответы на следующие принципиальные вопросы по выдвигаемой на защиту диссертации:

- к каким теоретическим и практически значимым выводам пришел магистрант в результате исследования темы;

- какие тенденции, пропорции, соотношения, процессы выявлены в результате проведенного анализа фактического материала;

- какие предложения и рекомендации с кратким их обоснованием магистрант разработал и апробировал на фактическом материале объекта исследования.

Таким образом, заключение представляет собой последовательное, логически стройное изложение полученных итогов и их соотношение с общей целью и задачами, сформулированными во «Введении». Это – не простое механическое суммирование выводов, которыми заканчивается каждая глава, а формулирование того нового, существенного, что составляет (с точки зрения автора) новизну, теоретическую и практическую значимость выполненного исследования. Хорошо написанное заключение отражает уровень профессиональной и научной квалификации её автора.

Список литературы должен включать источники и литературу, которыми пользовался автор при изучении темы и написании магистерской диссертации. Ссылки по тексту могут быть сделаны не на все из них. Кроме того, в качестве используемых источников могут быть указаны Интернет-ресурсы, внутренняя документация предприятий и организаций.

Приложения могут содержать графики, таблицы, диаграммы, если они структурно не вошли в основную часть работы, фактические данные и некоторые нормативные правовые документы, являющиеся основанием для проведения необходимых расчетов.

На последнем листе магистерской диссертации ставится *личная подпись обучающегося - магистранта.*

6. ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ (МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ)

6.1. Магистерская диссертация оформляется в виде текста, подготовленного с помощью текстового редактора и отпечатанного на принтере на листах формата А4 с одной стороны. Текст на листе должен иметь книжную ориентацию, альбомная ориентация допускается только для таблиц и схем приложений. Основной цвет шрифта – черный.

Поля страницы должны быть следующие:

левое поле - 30 мм;

правое поле -15 мм;

верхнее поле - 20 мм;

нижнее поле - 20 мм.

Каждый абзац должен начинаться с красной строки. Абзацный отступ должен быть одинаковым по всему тексту отчета и равен 1,25 см. Текст выравнивается по ширине.

6.2. Допускается использование визуальных возможностей акцентирования внимания на определенных терминах, определениях, применяя инструменты выделения и шрифты различных стилей.

6.3. Наименования всех структурных элементов магистерской диссертации (за исключением приложений) записываются в виде заголовков строчными буквами по центру страницы без подчеркивания (шрифт 14 полужирный, главы (разделы) – прописными буквами, подразделы – строчными).

6.4. Страницы нумеруются арабскими цифрами с соблюдением сквозной нумерации по всему тексту. Номер страницы проставляется в центре нижней части листа без точки. Титульный лист включается в общую нумерацию страниц. Номер страницы на титульном листе не проставляется (нумерация страниц – автоматическая). Приложения включаются в общую нумерацию страниц. Иллюстрации и таблицы на листе формата А3 учитываются как одна страница.

6.5. Главы (разделы) имеют порядковые номера в пределах всей магистерской диссертации и обозначаются арабскими цифрами без точки. Номер подраздела состоит из номеров главы (раздела) и подраздела, разделенных точкой. Разделы основной части магистерской диссертации следует начинать с нового листа (страницы).

6.6. При ссылках на структурную часть текста, выполняемой магистерской диссертации указываются номера глав (разделов), подразделов, пунктов, подпунктов, перечислений, графического материала, формул,

таблиц, приложений, а также графы и строки таблицы магистерской диссертации. При ссылках следует писать: «… в соответствии с главой (разделом) 2», « … в соответствии с рисунком 2», или «(рисунок 2)», «в соответствии с таблицей 1», «(таблица 4)», «… в соответствии с приложением 1» и т. п.

6.7. Цитаты воспроизводятся в тексте магистерской диссертации с соблюдением всех правил цитирования (соразмерная кратность цитаты, точность цитирования). Цитируемая информация заключаются в кавычки, указывается источник цитирования.

6.8. Цифровой (графический) материал (далее – материалы), как правило, оформляется в виде таблиц, графиков, диаграмм, иллюстраций и имеет по тексту отдельную сквозную нумерацию для каждого вида материала, выполненную арабскими цифрами.

При этом обязательно делается надпись «Таблица» или «Рис.» и указывается порядковый номер, название рисунка записывается в той же строке, а заголовок таблицы - на следующей строке по центру строчными буквами (14 шрифт полужирный) (Приложение 12).

Материалы в зависимости от их размера, помещаются под текстом, в котором впервые дается ссылка на них, или на следующей странице. Допускается цветное оформление материалов.

Таблицу с большим количеством строк допускается переносить на другой лист (страницу). При переносе части таблицы на другой лист (страницу) слово «Таблица» и номер ее указывают один раз справа над первой частью таблицы, над другими частями пишут слово «Продолжение» и указывают номер таблицы, например: «Продолжение таблицы 1». При переносе таблицы на другой лист (страницу) заголовок помещают только над ее первой частью. Необходимо указывать при переносе обозначение столбцов таблицы. В таблицах допускается применение 12 размера шрифта (Приложение 12).

6.9. В магистерской диссертации используются общепринятые сокращения и аббревиатуры. Если в магистерской диссертации принята особая система сокращений слов, наименований, то перечень принятых сокращений должен быть приведен в структурном элементе «Обозначения и сокращения» после структурного элемента магистерской диссертации «Содержание».

6.10. Приложения к магистерской диссертации оформляются на отдельных листах, причем каждое из них должно иметь свой тематический заголовок и в правом верхнем углу страницы надпись «Приложение» с указанием его порядкового номера арабскими цифрами. Характер приложения определяется обучающимся (обучающимися совместно выполнявшими магистерскую диссертацию) самостоятельно, исходя из содержания магистерской диссертации. Текст каждого приложения может быть разделен на разделы, подразделы, пункты, подпункты, которые нумеруют в пределах каждого приложения. Приложения должны иметь общую с остальной частью магистерской диссертации сквозную нумерацию страниц.

Список литературы должен включать все упомянутые и приведенные в сносках. При выполнении магистерской диссертации должно быть использовано *не менее 30 источников.* В качестве источников могут быть использованы нормативные правовые акты, монографии, научные статьи, аналитические и справочные материалы, в т.ч. опубликованные на иностранном языке. Требования к оформлению списка литературы представлены в приложении 4.

7. ПОРЯДОК ПРЕДСТАВЛЕНИЯ И ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ (МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ)

Проверка на объем заимствований

Проверка работ осуществляется с использованием системы «Антиплагиат» в автоматическом режиме ответственным лицом на кафедре.

Оригинальность текста должна быть *не менее 70%.*

После проверки система «Антиплагиат» формирует справку о результатах проверки. (Приложение 5).

После формирования справки о результатах проверки обучающийся оформляет Приложение к справке о результатах проверки в системе «Антиплагиат.ВУЗ» (Приложение 6), в котором напротив каждого пункта ссылки на источник заимствования и его долях в отчёте и тексте автор приводит комментарии о правомерности заимствований цитируемых источников.

Представление ВКР (магистерской диссертации) на кафедру

Завершенная и оформленная в соответствии с указанными выше требованиями **магистерская диссертация подписывается обучающимся и не позднее, чем за 2 недели до дня её защиты** по расписанию **представляется на выпускающую кафедру** со Справкой о самопроверке на наличие заимствования (Приложение 7) и Заявлением о неправомерном заимствовании и необоснованном самоцитировании (Приложение 8).

Обучающийся предоставляет магистерскую диссертацию на бумажном носителе и в электронном виде.

В случае если магистерская диссертация не представлена обучающимся в установленный срок по уважительным причинам, начальник учебно-методического отдела по представлению заведующего выпускающей кафедрой может в установленном порядке изменить дату защиты, подготовив соответствующий распорядительный документ о переносе сроков защиты магистерской диссертации. Перенос сроков защиты магистерской диссертации оформляется приказом директора Института.

После получения окончательного варианта магистерской диссертации руководитель, **за 7 календарных дней до дня защиты** магистерской диссертации составляет **письменный отзыв** (Приложение 9), в котором всесторонне характеризует качество работы, отмечает положительные стороны, особое внимание обращает на отмеченные ранее недостатки, не

устранённые обучающимся, обосновывает возможность или нецелесообразность представления магистерской диссертации. В отзыве руководитель отмечает также ритмичность выполнения работы в соответствии с графиком, добросовестность, определяет степень самостоятельности, активности и творческого подхода, проявленные обучающимся в период написания магистерской диссертации, степень соответствия требованиям, предъявляемым к магистерским диссертациям соответствующего уровня.

В отзыве должен быть дан квалифицированный анализ существа и основных положений рецензируемой работы, оценка актуальности избранной темы, самостоятельности подхода к ее раскрытию, наличия собственной точки зрения автора, умения пользоваться методами сбора и обработки информации, степени обоснованности выводов и рекомендаций, достоверности полученных результатов и практическую значимость. Наряду с положительными сторонами работы отмечаются недостатки. В заключение руководитель излагает свою точку зрения об общем уровне магистерской диссертации.

Научный руководитель в своем отзыве оценивает степень готовности магистерской диссертации к защите, но не дает ее балльную оценку. Отзыв включает характеристику содержания магистерской диссертации, оценку способностей, профессиональной зрелости и прилежания автора, проявленных им в ходе выполнения работы.

Отрицательный отзыв руководителя магистерской диссертации не влияет на допуск магистерской диссертации к защите. Оценку по результатам защиты магистерской диссертации выставляет государственная экзаменационная комиссия.

Не позднее, чем за 7 дней до защиты работы по решению Института на выпускающей кафедре **проводится предварительная защита**, на которой присутствуют преподаватели выпускающей кафедры и научные руководители, результаты которой фиксируются в протоколе заседания выпускающей кафедры.

Магистерская диссертация рецензируется внешним рецензентом.

Рецензенты подбираются и назначаются решением выпускающей кафедры. Рецензент должен рассмотреть направленную магистерскую диссертацию в установленные сроки и написать рецензию (Приложение 10).

Рецензия представляется на выпускающую кафедру не позднее, чем за 7 календарных дней до дня защиты магистерской диссертации.

При написании рецензии рецензент дает оценку следующих аспектов магистерской диссертации:

- актуальность избранной темы;

- соответствие содержания работы теме и целевой установке;

- полнота и качество разработки темы;

- умение работать с информационными источниками (анализировать, систематизировать, делать научные и практические выводы);

- логичность, систематичность и грамотность изложения, умение оформлять результаты своей работы;

- уровень решения проблемы.

В рецензии могут содержаться замечания рецензента к содержанию или оформлению магистерской диссертации.

Содержание рецензии должно удовлетворять требованиям, указанным в рецензии, должна быть указана рекомендуемая оценка по четырех бальной шкале («отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»).

Обучающийся знакомится с отзывом и рецензией не позднее чем за 5 календарных дней до дня защиты магистерской диссертации.

Магистерская диссертация вместе с результатами предварительной защиты, отзывом руководителя и отметкой о прохождении нормоконтроля должна быть сдана выпускающей кафедрой секретарю ГЭК не позднее, чем за 2 календарных дня до защиты магистерской диссертации.

Тексты магистерской диссертации размещаются выпускающей кафедрой в электронной образовательной информационной среде (далее -

ЭОИС) Института. Заявление о согласии на размещение текста магистерской диссертации обучающегося в ЭИОС приведено в приложении 11.

Заведующий кафедрой на заседании кафедры ставит вопрос о допуске магистерской диссертации к защите на основе представления:

- отзыва научного руководителя о магистерской диссертации (обязателен),
- внешней рецензии (обязательна),
- публикаций (подлинник издания или ксерокопия),
- справки о внедрении результатов исследования (по решению научного руководителя).

Защита магистерской диссертации

Защита магистерской диссертации проводится в соответствии с графиком государственной итоговой аттестации на заседании государственной экзаменационной комиссии по соответствующему направлению подготовки.

Кроме членов экзаменационной комиссии на защите желательно присутствие руководителя магистерской диссертацией, а также возможно присутствие иных лиц.

Порядок защиты магистерской диссертацией на заседании ГЭК:

1. Защита начинается ***с доклада выпускника*** по теме магистерской диссертации. На доклад по магистерской диссертации отводится 5-7 минут.

При защите могут представляться дополнительные материалы, характеризующие научную и практическую ценность выполненной работы (печатные статьи по теме, документы, указывающие на практическое применение результатов работы и т.п.), использоваться технические средства для презентации материалов магистерской диссертации.

2. ***Вопросы членов комиссии*** автору магистерской диссертации. должны находиться в рамках ее темы и предмета исследования. При ответах на вопросы выпускник имеет право пользоваться своей работой. В дискуссии

могут принять участие как члены ГЭК, так и присутствующие заинтересованные лица.

3. ***Оглашение отзыва и рецензии.*** После оглашения отзыва и рецензии выпускнику должно быть предоставлено время для ответа на замечания, имеющиеся в отзыве.

4. ***Выпускнику предоставляется заключительное слово,*** в которое он может включить слова благодарности.

5. ***Решение ГЭК об итоговой оценке*** основывается на:

- оценке руководителя работы в ходе подготовки и написания магистерской диссертации и рецензента;

- оценке членов ГЭК за содержание работы, её защиту, включая доклад, ответы на вопросы и замечания.

Критерии оценки и порядок оценивания магистерской диссертации

Общими критериями оценки магистерской диссертации являются:

К тексту содержания магистерской диссертации:

- актуальность темы исследования, соответствие содержания магистерской диссертации теме исследования;

- соответствие темы и содержания магистерской диссертации;

- обоснованность избранной структуры работы и логичность изложения материала;

- соответствие избранной методологии теме и содержанию исследования;

- адекватность избранных методов исследования задачам исследования;

- качество проработки задач исследования;

- уровень анализа, систематизации и обобщения собранного материала, обоснованность и четкость сформулированных выводов;

- ценность полученных результатов исследования, возможность их применения в практической деятельности;

- соответствие оформления магистерской диссертации установленным требованиям; - самостоятельность выполнения исследования;

- качество презентации материалов исследования.

К устному докладу:

- качество устного доклада (логика построения доклада, грамотность речи, владение коммуникативными навыками);

- представление в докладе основных результатов, полученных в ходе исследования;

- свободное владение материалом магистерской диссертации;

- умение выпускника представить свою работу и правильно ответить на вопросы членов Государственной экзаменационной комиссии;

- качество использования информационных технологий при презентации результатов магистерской диссертации.

Магистерская диссертация оценивается по четырех-бальной шкале: 5- «отлично», 4-«хорошо», 3-«удовлетворительно», 2-«неудовлетворительно».

ОТЛИЧНО – глубокое и хорошо аргументированное обоснование темы; четкая формулировка и понимание изучаемой проблемы; широкое и правильное использование относящейся к теме литературы и примененных аналитических методов; проявленное умение выявлять недостатки использованных теорий и делать обобщения на основе отдельных деталей. Содержание исследования и ход защиты указывают на наличие навыков работы обучающегося в данной области. Оформление работы хорошее с наличием расширенной библиографии. Отзыв научного руководителя и рецензия положительные. Защита диссертации показала повышенную профессионально- педагогическую подготовленность магистранта и его склонность к научной работе.

ХОРОШО – аргументированное обоснование темы; четкая формулировка и понимание изучаемой проблемы; использование ограниченного числа литературных источников, но достаточного для проведения исследования. Работа основана на среднем по глубине анализе изучаемой проблемы и при этом сделано незначительное число обобщений.

Содержание исследования и ход защиты указывают на наличие практических навыков работы обучающегося в данной области. Диссертация хорошо оформлена с наличием необходимой библиографии. Отзыв научного руководителя и рецензия положительные. Ход защиты диссертации показал достаточную научную и профессионально-педагогическую подготовку магистранта.

УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО – достаточное обоснование выбранной темы, но отсутствует глубокое понимание рассматриваемой проблемы. В библиографии даны в основном ссылки на стандартные литературные источники. Научные труды, необходимые для всестороннего изучения проблемы, использованы в ограниченном объеме. Заметна нехватка компетентности обучающегося в данной области знаний. Оформление диссертации с элементами небрежности. Отзыв научного руководителя и рецензия положительные, но с замечаниями. Защита диссертации показала удовлетворительную профессионально-педагогическую подготовку обучающегося, но ограниченную склонность к научной работе.

НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО – тема диссертации представлена в общем виде. Ограниченное число использованных литературных источников. Шаблонное изложение материала. Наличие догматического подхода к использованным теориям и концепциям. Суждения по исследуемой проблеме не всегда компетентны. Неточности и неверные выводы по изучаемой литературе. Оформление диссертации с элементами заметных отступлении от принятых требований. Отзыв научного руководителя и рецензия с существенными замечаниями, но дают возможность публичной защиты диссертации. Во время защиты проявлена ограниченная научная эрудиция.

Итоговая оценка ГЭК выводится по принципу учета оценок большинства членов ГЭК, а также руководителя.

Обсуждение результатов защиты по каждому выпускнику производится на закрытых заседаниях простым большинством голосов членов комиссии,

участвующих в заседании. При равном числе голосов голос председателя является решающим. Решение комиссии оформляется протоколом.

Результат защиты магистерских диссертаций объявляется выпускникам в тот же день после утверждения протоколов председателем государственной экзаменационной комиссии.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1

Заведующему кафедрой
государственного, муниципального
управления и права
Мамбетову Мурату Аскербиевичу
_____
_____
(ФИО студента)

обучающегося _3__ курса
_____ формы обучения
по направлению подготовки 38.04.04
Государственное и муниципальное
управление
учебной группы _____

ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу разрешить выполнение выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) на тему _____
_____
_____
_____

Обоснование целесообразности разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности самостоятельной (авторской) темы (если тема, не включена в перечень тем) _____
_____
_____
_____

Прошу назначить руководителем выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) _____

«____» _____ 20___ г. _____/_____
(ФИО) (подпись обучающегося)

Приложение 2

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ИНСТИТУТ-ФИЛИАЛ

Направление подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Образовательная программа: Региональное управление и муниципальный менеджмент
Государственная служба и кадровая политика

ПЛАН-ГРАФИК
подготовки выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) на тему:

_____
_____

Обучающегося _____ курса, группы _____, _____ формы обучения

_____
(ФИО обучающегося)

№	Выполняемые работы	Срок выполнения	Отметка о выполнении (подпись руководителя)
1.			
2.			
3.			
…			

План-график составлен руководителем выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации):

_____ / _____
(подпись) *(ФИО, должность, ученая степень, ученое звание)*

С планом-графиком ознакомлен:

_____ /_____
(подпись обучающегося) *(ФИО)*

«____» _____ 20____ г.

Приложение 3

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ИНСТИТУТ-ФИЛИАЛ

Направление подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Образовательная программа: Региональное управление и муниципальный менеджмент
Государственная служба и кадровая политика

МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

на тему:

_____

_____

_____

Автор работы:
обучающийся группы ГиМУ _____-м,
_____ формы обучения
_____ /_____
(подпись) *(ФИО)*

Руководитель работы:
должность, степень, ученое звание:
_____
_____
_____ / _____
(подпись) *(ФИО)*

Пятигорск 20___ г.

Приложение 4

Пример оформления раздела «Список литературы»

Книги

Воропаев, В.Н. Управление программами и проектами / В.Н. Воропаев, З.М. Гальперина, М.Л. Разу, Г.И. Секлетова [и др.]. − М.: Инфра-М. 2019. - 412 с.

Лучшие практики инициативного бюджетирования в Российской Федерации в 2017-2020 годах / составители В.В. Вагин, Н.А. Шаповалова, В.А. Паксиваткина, И.В. Петрова, М.В. Кураколов, Н.М. Филиппова. − М.: Издательство ООО «Сам Полиграфист», 2021. - 79 с.

Попов, Ю.И. Управление проектами: учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. − М.: НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 249 с.

Российская социально-экономическая система: реалии и векторы развития: монография / П.В. Савченко, Р.С. Гринберг, М.А. Абрамова [и др.]; отв. ред. Р.С. Гринберг, П.В. Савченко. 3-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2019. - 598 с.

Newton, R. Project Management from A to Z / R. Newton. − Moscow: Alpina Publ., 2013. - 180 с.

Нормативные правовые акты

Конституция Российской Федерации: офиц. текст. - М.: Маркетинг, 2001. - 39 с.

Семейный кодекс Российской Федерации: [федер. закон: принят Гос. Думой 8 дек. 1995 г.: по состоянию на 3 янв. 2001 г.]. - СПб.: Стаун-кантри, 2001. - 94 с.

Приказ Минобрнауки России от 29.06.2015 № 636 (ред. от 28.04.2016) "Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации 30 по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры"

(Зарегистрировано в Минюсте России 22.07.2015 № 38132). - Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru, 24.07.2015 № 0001201507240021

Стандарты

ГОСТ Р 54871–2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению программой». - М.: Стандартинформ, 2011. – 12 с.

Депонированные научные работы

Разумовский, В.А. Управление маркетинговыми исследованиями в регионе / В.А.Разумовский, Д.А.Андреев. - М., 2002. - 210 с. - Деп. в ИНИОН Рос. акад. наук 15.02.02, N 139876.

Диссертации

Лагкуева, И.В. Особенности регулирования труда творческих работников театров: дис. ... канд. юрид. наук: 12.00.05 / Лагкуева Ирина Владимировна. - М., 2009. - 168 с.

Покровский А.В. Устранимые особенности решений эллиптических уравнений: дис. ... д-ра физ.-мат. наук: 01.01.01 / Покровский Андрей Владимирович. - М., 2008. - 178 с.

Авторефераты диссертаций

Лукина, В.А. Творческая история «Записок охотника» И.С.Тургенева: автореф. дис. ... канд. филол. наук: 10.01.01 / Лукина Валентина Александровна. - СПб., 2006. - 26 с.

Отчеты о научно-исследовательской работе

Методология и методы изучения военно-профессиональной направленности подростков: отчет о НИР / Загорюев А.Л. – Екатеринбург: Уральский институт практической психологии, 2008. - 102 с.

Электронные ресурсы

Художественная энциклопедия зарубежного классического искусства [Электронный ресурс]. - М.: Большая Рос. энцикп., 1996. - 1 электрон, опт. диск (CD-ROM).

Насырова, Г.А. Модели государственного регулирования страховой деятельности [Электронный ресурс] / Г.А.Насырова // Вестник Финансовой академии. - 2003. - N 4. - Режим доступа: http://vestnik.fa.ru/4(28)2003/4.html.

Статьи

Агузарова, Ф.С. Роль региональных и местных налогов в формировании доходов консолидированных бюджетов субъектов России / Ф.С. Агузарова // Региональная экономика: теория и практика. - 2018. - №2 (449). - С. 25-31

Маковкина, С.А. Внедрение стандартов управления проектами в государственном и муниципальном управлении / С.А. Маковкина, О.М. Трофимова // Вопросы управления. - 2016. - № 4(22). - С. 52-58.

Приложение 5

АНТИПЛАГИАТ
ОБНАРУЖЕНИЕ ЗАИМСТВОВАНИЙ

СПРАВКА

о результатах проверки текстового документа
на наличие заимствований

Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при Президенте
РФ

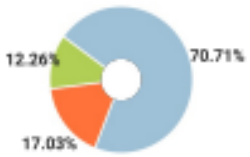
ПРОВЕРКА ВЫПОЛНЕНА В СИСТЕМЕ АНТИПЛАГИАТ.ВУЗ

Автор работы: Сизоверов Григорий Дмитриевич
Самоцитирование рассчитано для: Сизоверов Григорий Дмитриевич
Название работы: ВКР_Сизоверов Г.Д.
Тип работы: Магистерская диссертация
Подразделение: кафедра государственного, муниципального управления и права

РЕЗУЛЬТАТЫ

ЗАИМСТВОВАНИЯ	17.03%
ОРИГИНАЛЬНОСТЬ	70.71%
ЦИТИРОВАНИЯ	12.26%
САМОЦИТИРОВАНИЯ	0%

ДАТА ПОСЛЕДНЕЙ ПРОВЕРКИ: 12.04.2022



Модули поиска: ИПС Адилет; Библиография; Сводная коллекция ЭБС; Интернет Плюс; Сводная коллекция РГБ; Цитирование; Переводные заимствования (RuEn); Переводные заимствования по eLIBRARY.RU (EnRu); Переводные заимствования по Интернету (EnRu); Переводные заимствования издательства Wiley (RuEn); eLIBRARY.RU; СПС ГАРАНТ; Медицина; Диссертации НББ; Перефразирования по eLIBRARY.RU; Перефразирования по Интернету; Перефразирования по коллекции издательства Wiley; Патенты СССР, РФ, СНГ; Модуль поиска "РАНХиГС"; Шаблонные фразы; Кольцо вузов; Издательство Wiley; Переводные заимствования

Работу проверил: Мамбетов Мурат Аскербиевич

ФИО проверяющего

Дата подписи:

Подпись проверяющего

Чтобы убедиться
в подлинности справки, используйте QR-код,
который содержит ссылку на отчет.

Ответ на вопрос, является ли обнаруженное заимствование
корректным, система оставляет на усмотрение проверяющего.
Предоставленная информация не подлежит использованию
в коммерческих целях.

Приложение 6

Приложение 7

Приложение к справке о самопроверке в системе «Антиплагиат.ВУЗ»

Ф.И.О.	Название работы	Научный руководитель\Руководитель

ИНФОРМАЦИЯ О ДОКУМЕНТЕ

N документа: 602
Начало загрузки: 12.04.2022 11:15:09
Длительность загрузки: 00:00:37
Имя исходного файла: ВКР_ФИО_студента.docx
Имя документа: ВКР_ФИО_студента
Размер текста: 1 кБ
Символов в тексте: 155358
Слов в тексте: 17147
Число предложений: 609

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ

Начало проверки: 12.04.2022 11:15:47
Длительность проверки: 00:03:38
Комментарии: не указано
Модули поиска: ИПС Адилет, Библиография, Сводная коллекция ЭБС, Интернет Плюс, Сводная коллекция РГБ, Цитирование, Переводные заимствования (RuEn), Переводные заимствования по eLIBRARY.RU (EnRu), Переводные заимствования по Интернету (EnRu), Переводные заимствования издательства Wiley (RuEn), eLIBRARY.RU, СПС ГАРАНТ, Медицина, Диссертации НББ, Перефразирования по eLIBRARY.RU, Перефразирования по Интернету, Перефразирования по коллекции издательства Wiley, Патенты СССР, РФ, СНГ, Модуль поиска "РАНХиГС", Шаблонные фразы, Кольцо вузов, Издательство Wiley, Переводные заимствования

ИСТОЧНИКИ ЦИТИРОВАНИЯ

№	Доля в отчете	Источник	Ссылка	Актуален на	Модуль поиска	Комментарий
1	0,42%	fb2	http://iknigi.net	11 Фев 2017	Интернет Плюс	
2	0,13%	bc_rf	http://rostgmu.ru	28 Ноя 2016	Интернет Плюс	
3	1,14%	Формирование и развитие системы оценки эффективности управления местными бюджетами	http://old.fa.ru	07 Окт 2021	Интернет Плюс	
...	....	.....	.....	.....	.....	.....

Всего источников*: 180
Заимствования*: 17,03%
Самоцитирования*: 0%
Цитирования*: 12,26%
Оригинальность*: 70,71%

Ответственному за проведение проверки
текстовых документов на наличие
неправомерных заимствований
кафедры государственного, муниципального
управления и права
Мамбетову Мурату Аскербиевичу
обучающегося 3 курса, группы ГиМУ____-м

_____
(ФИО студента)

Справка
о самопроверке в системе «Антиплагиат»

В соответствии с Положением о порядке проведения проверки на наличие неправомерных заимствований работ, выполняемых в рамках образовательной, научно-исследовательской и экспертно-аналитической деятельности в Федеральном государственном бюджетном образовательным учреждении высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», мною была проведения проверка текста выпускной квалификационной работы.

В соответствии с проведенным анализом доля оригинального текста в выпускной квалификационной работе на тему: _____ составляет **76,71%.**

Оставшимся процентам соответствует:

Заимствование из "белых" источников (цитирования): **7,03%.**

Объяснение: ссылки на нормативные правовые акты, тексты законов, цитирование текста, выдержек из документов для их анализа, общеупотребительные выражения.

Распечатка результатов проверки прилагается.

ФИО обучающегося _____ « __ » _____ 20 __ г.
(подпись обучающегося)

Приложение 8

Заведующему кафедрой
государственного, муниципального
управления и права
Мамбетову Мурату Аскербиевичу
обучающегося 3 курса, группы ГиМУ____-м

_____
(ФИО студента)

Заявление

Я, ФИО студента, подтверждаю, что в подготовленной мной выпускной квалификационной работе на тему «_____» отсутствуют неправомерные заимствования.

Я ознакомлен с тем, что обнаружение неправомерных заимствований в подготовленной мной выпускной квалификационной работе и (или) фальсификации результатов самопроверки работы посредством системы «Антиплагиат», является основанием для применения мер дисциплинарного взыскания вплоть до отчисления из Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования Северо-Кавказский институт – филиал «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

ФИО обучающегося _____ « __ » _____ 20 __ г.
(подпись обучающегося)

Приложение 9

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего образования

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ИНСТИТУТ-ФИЛИАЛ

Направление подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Образовательная программа: Региональное управление и муниципальный менеджмент
Государственная служба и кадровая политика

ОТЗЫВ
о работе обучающегося в период подготовки
выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)

_____
_____

обучающегося _____ курса, группы _____, _____ формы обучения

_____
(ФИО обучающегося)

Научный руководитель: _____
(ФИО, должность, ученая степень, ученое звание)

СОДЕРЖАНИЕ ОТЗЫВА

_____
_____
_____
_____
_____

ВЫВОДЫ:

_____
_____

« ___ » _____ 20 ___ года _____ /ФИО руководителя/
(подпись)

Приложение 10

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ИНСТИТУТ-ФИЛИАЛ

Направление подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Образовательная программа: Региональное управление и муниципальный менеджмент
Государственная служба и кадровая политика

РЕЦЕНЗИЯ
на выпускную квалификационную работу
(магистерскую диссертацию)

_____
_____

обучающегося _____ курса, группы _____, _____ формы обучения

_____
(ФИО обучающегося)

Рецензент: _____
(ФИО, должность, ученая степень, ученое звание)

СОДЕРЖАНИЕ РЕЦЕНЗИИ

_____
_____
_____
_____
_____

ВЫВОДЫ:

_____
_____

Рекомендуемая оценка выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации):

« ___ » _____ 20 ___ года _____ /ФИО рецензента/
(подпись)

Приложение 11

Согласие

на размещение текста выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) в электронно-библиотечной системе (ЭОИС) Северо-Кавказского института-филиала РАНХиГС

Я, _____ разрешаю безвозмездно воспроизводить и
(ФИО обучающегося)
размещать (доводить до всеобщего сведения) в полном объёме и по частям написанную мною выпускную квалификационную работу по программе магистратуры 38.04.04 Государственное и муниципальное управление на тему: «_____».

С проверкой ВКР на объём заимствования, а также на предмет выявления неправомочных заимствований согласен, с возможными санкциями при обнаружении неправомочных заимствований ознакомлен. Я подтверждаю, что ВКР написана мною лично и не нарушает интеллектуальных прав иных лиц.

_____/ФИО обучающегося/ «___ » _____ 20 ___ г.
(подпись)

Приложение 12

Пример оформления иллюстративного и табличного материала в выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации)

В целом организационная структура управления проектной деятельностью в Республике Дагестан имеет следующий вид (рисунок 1).

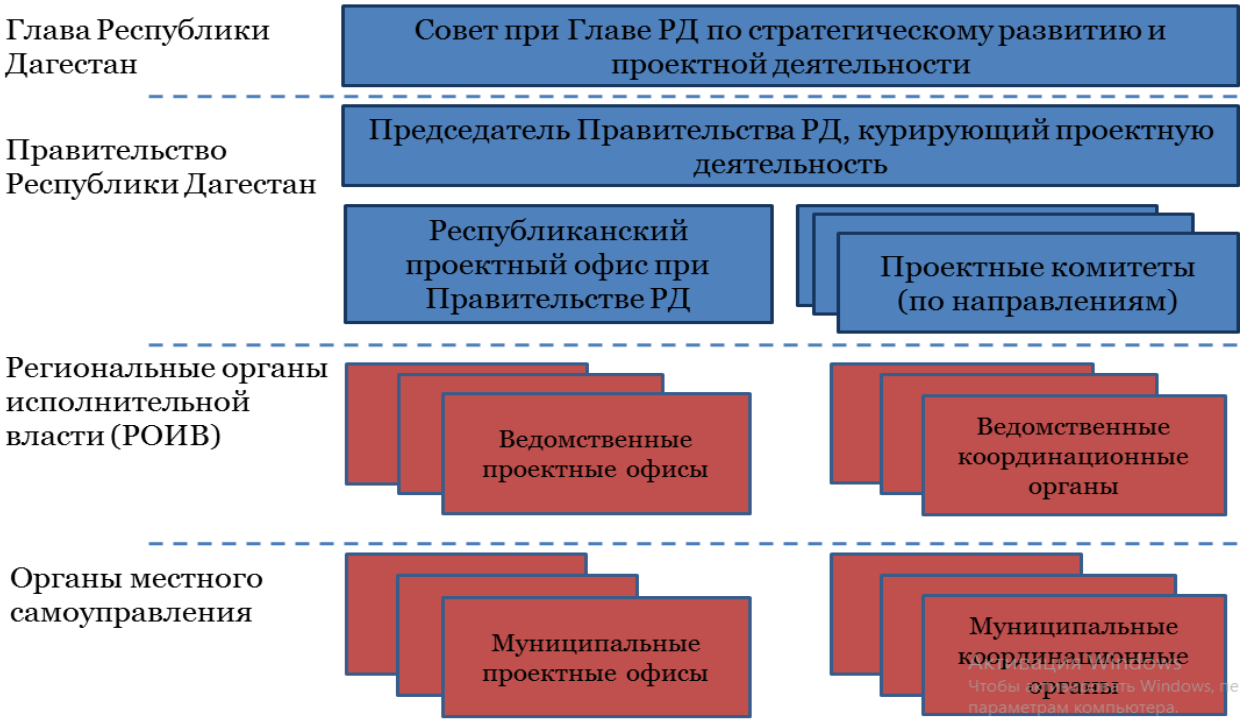


Рис. 1 - Организационная структура управления проектной деятельностью в Республике Дагестан[1]

…….

На протяжении трёх лет основным источником формирования налоговых доходов бюджета города Ессентуки, по-прежнему, является налог на доходы физических лиц, доля которого в общем объеме налоговых поступлений составляет от 50 до 55% (рисунок 6).

[1] Составлено автором по ист.: Постановление Правительства Республики Дагестан от 25.12.2018 № 192 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Республики Дагестан»; Постановление Правительства РД от 25.03.2020 № 50 «О внесении изменений в Положение об организации проектной деятельности в Правительстве Республики Дагестан и функциональную структуру проектной деятельности в Правительстве РД»

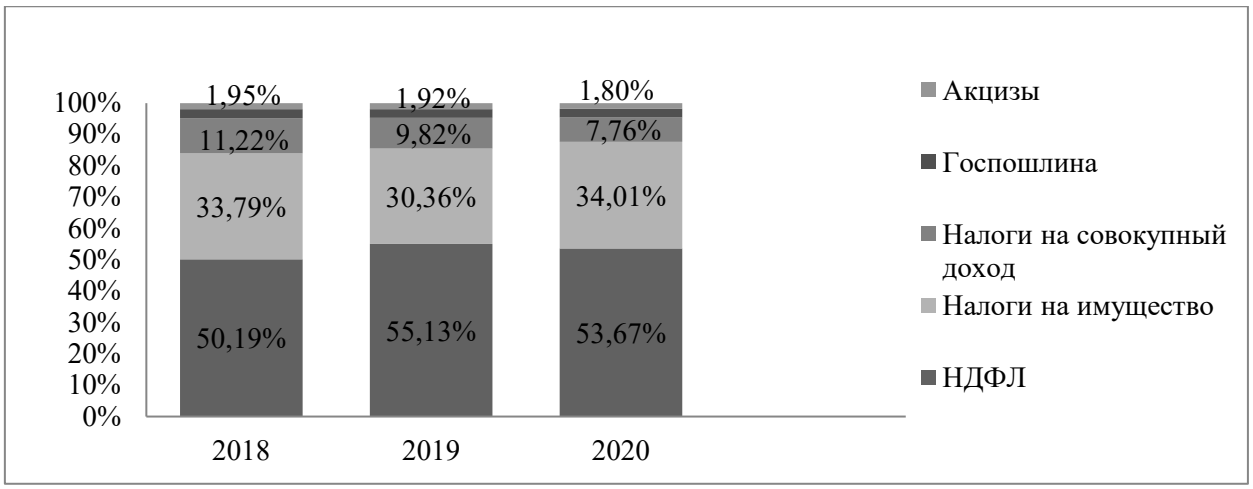


Рис. 6 - Структура налоговых доходов бюджета города-курорта Ессентуки[2]

……..

В Республике Дагестан иерархическая соподчиненность проектов (таблица 3) является отражением каскадного принципа проектирования инициатив, направленных на реализацию стратегических целей и задач, определённых Указами Президента РФ от 07.05.2018 № 204, 21.07.2020 № 474.

Таблица 3

Каскадирование проектов, реализуемых в Республике Дагестан[3]

[2] Составлено по ист.: Годовая бюджетная отчётность Финансового управления администрации города Ессентуки за 2020 год URL: http://adm-essentuki.ru/content/documents/otchet_1617196321.zip

[3] Составлено автором по ист.: Единый портал Бюджетной системы РФ URL.: http://budget.gov.ru

Национальный проект	Федеральный проект	Региональный проект
1	2	3
Р - "Демография"	Р1 - Финансовая поддержка семей при рождении детей	Р1-82 - Финансовая поддержка семей при рождении детей (РД)
	Р2 - Содействие занятости	Р2-82 - Содействие занятости (РД)
	Р3 - Разработка и реализация программы системной поддержки и повышения качества жизни граждан старшего поколения	Р3-82 - Разработка и реализация программы системной поддержки и повышения качества жизни граждан старшего поколения "Старшее поколение" (РД)
	Р4 - Формирование системы мотивации граждан к здоровому образу жизни, включая здоровое питание и отказ от вредных привычек	Р4-82 - Формирование системы мотивации граждан к здоровому образу жизни, включая здоровое питание и отказ от вредных привычек (РД)
	Р5 - Создание для всех категорий и групп населения условий для занятий физической культурой и спортом, массовым спортом, в том числе повышение уровня обеспеченности населения объектами спорта, а также подготовка спортивного резерва	Р5-82 - Создание для всех категорий и групп населения условий для занятий физической культурой и спортом, массовым спортом, в том числе повышение уровня обеспеченности населения объектами спорта, а также подготовка спортивного резерва (РД)

Продолжение таблицы 3

1	2	3
I - "Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы"	I2 - Создание благоприятных условий для осуществления деятельности самозанятыми гражданами	I1-82 - Создание благоприятных условий для осуществления деятельности самозанятыми гражданами
	I4 - Создание условий для легкого старта и комфортного ведения бизнеса	I4-82 - Создание условий для легкого старта и комфортного ведения бизнеса
	I5 - Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства	I5-82 - Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства
Т - "Международная кооперация и экспорт"	Т2 - Экспорт продукции АПК	Т2-82 - Экспорт продукции АПК (РД)
	Т6 - Системные меры развития международной кооперации и экспорта	Т6-82 - Системные меры развития международной кооперации и экспорта
N - "Здравоохранение"	N1 - Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи	N1-82 - Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи (РД)
	N2 - Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями	N2-82 - Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями (РД)
	N3 - Борьба с онкологическими заболеваниями	N3-82 – Борьба с онкологическими заболеваниями (РД)
	N4 - Развитие детского здравоохранения, включая создание современной инфраструктуры оказания медицинской помощи детям	N4-82 - Развитие детского здравоохранения, включая создание современной инфраструктуры оказания медицинской помощи (РД)

…….

Математическое выражение для векторов приоритетов сравниваемых альтернатив определяется по формуле 1:

$$W^{A}_{E^{i}_{j}} = \left[\; W^{A}_{E^{i-1}_{1}}, W^{A}_{E^{i-1}_{2}}, \ldots, W^{A}_{E^{i-1}_{n}} \; \right] \cdot W^{E}_{E^{i-1}_{j}} , \qquad (1)$$

где

W – вектор приоритетов альтернатив;
E – элементы предыдущего уровня иерархии;
A – вектор альтернатив.

……..

Общий вид выражения для вычисления векторов приоритетов проектных альтернатив A_i определяется следующим образом (формула 2):

$$W^{A}_{E^{i}_{j}} = \left[\; W^{A}_{E^{i-1}_{1}}, W^{A}_{E^{i-1}_{2}}, \ldots, W^{A}_{E^{i-1}_{n}} \; \right] \cdot W^{E}_{E^{i-1}_{j}}, \qquad (2)$$

где

$W^{A}_{(E^{i}_{j})}$ – вектор приоритетов альтернатив относительно элемента E^{i-1}_{1}, определяющий *j*-й столбец матрицы;

$W^{E}_{(E^{i-1}_{j})}$ – вектор приоритетов элементов E^{i-1}_{1}, E^{i-1}_{2} ..., E^{i-1}_{n}, связанных с элементом E^{i}_{j} вышележащего уровня иерархии.